



Quartalsgespräch Q3 2026

Mehr Umsatz, weniger Ergebnis.

Dienstag, 06.10.2026 · Geschäftsführung und Bereichsleitungen

UMSATZ Q3

14,82 Mio. €

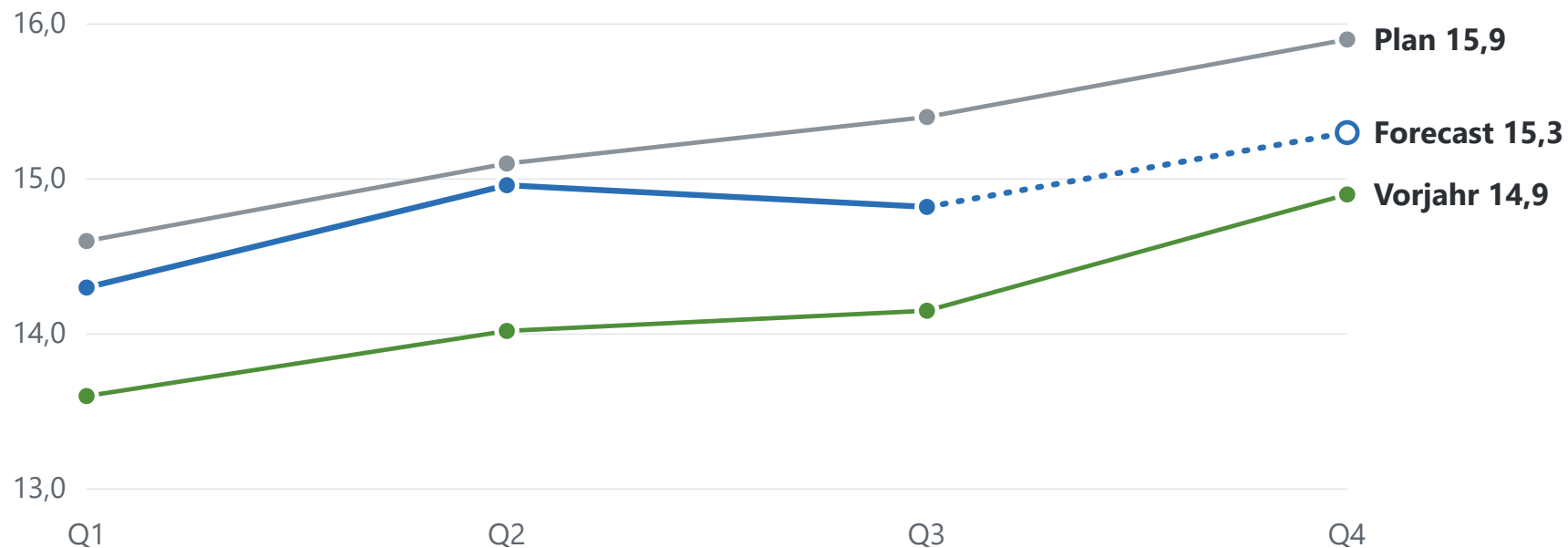
Plus 4,7 % zum Vorjahr. 3,8 % unter Plan.

UMSATZ JE QUARTAL

Wir wachsen, langsamer als geplant.

— Ist 2026 (Q4 Forecast) — Plan 2026 — Vorjahr 2025

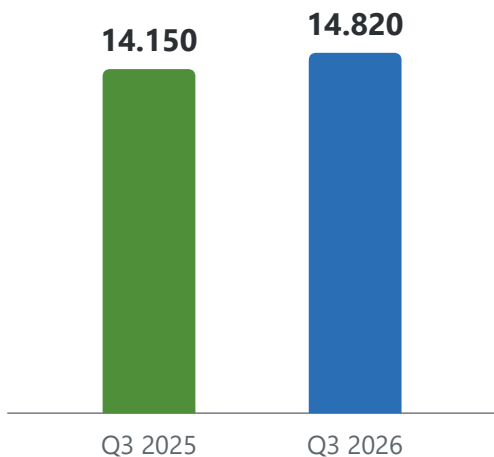
Mio. €



Q3 IM VORJAHRESVERGLEICH

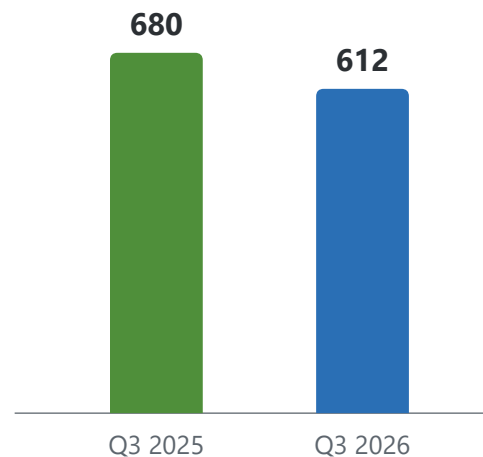
Mehr Umsatz, weniger Ergebnis.

Umsatz Q3 in T€



+4,7 %

EBIT Q3 in T€



-10,0 %

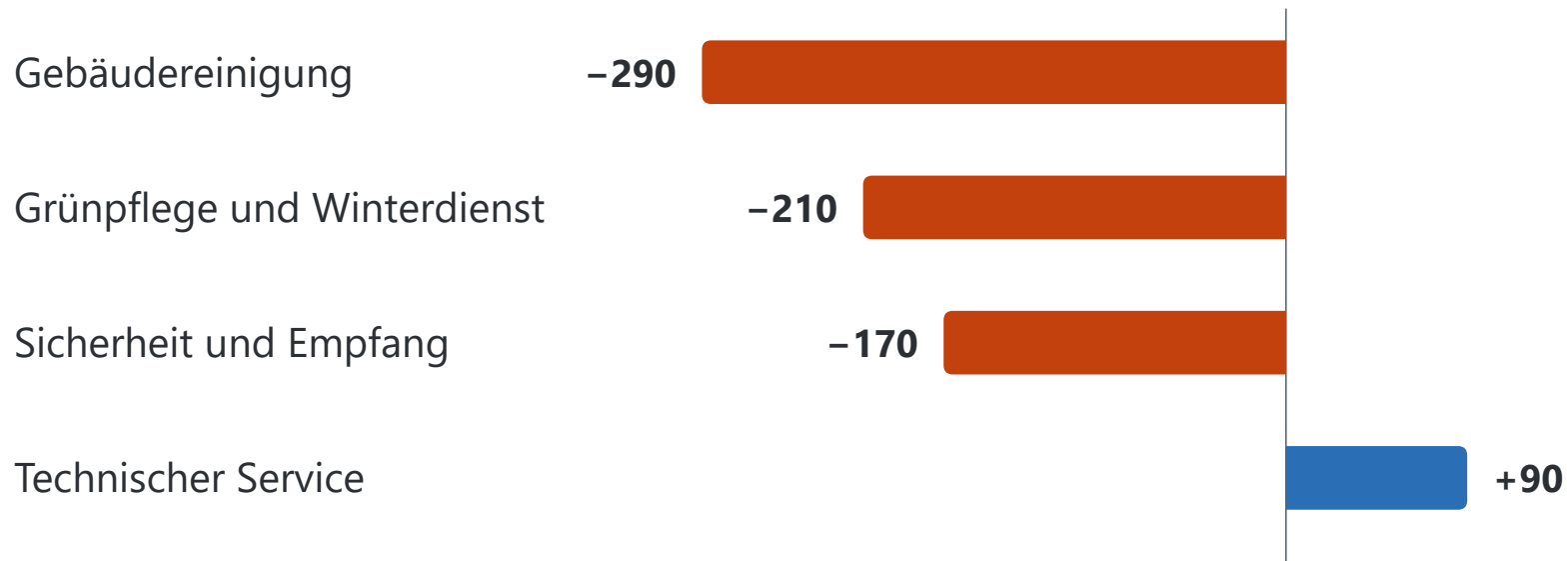
EBIT-Marge 4,1 % statt 5,4 % im Plan.

PERSONALKOSTENQUOTE

71,8 %

1,3 Punkte über Plan. Das sind knapp 200 T€ im Quartal.

Wo die 580 T€ fehlen.



Der größte Posten läuft nicht schlecht. Er kommt später.

Logistikpark Nordring · Start 01.11.2026 · 1,1 Mio. € pro Jahr

KRANKENQUOTE Q3

7,9 %

Ziel 6,5 %. In der Reinigung 9,1 %.

DIE DREHTÜR

1 von 3

Neuen geht in den ersten drei Monaten. Fluktuation in der Reinigung: 27 %.

BIS EINE RECHNUNG BEZAHLT IST

52 Tage

Ziel 45 Tage. Der Liquidität fehlen 0,7 Mio. €.

EIN KUNDE, SEIT JUNI KEINE ZAHLUNG

260 T€

Die Geschäftsführerin ruft bis 09.10. an.

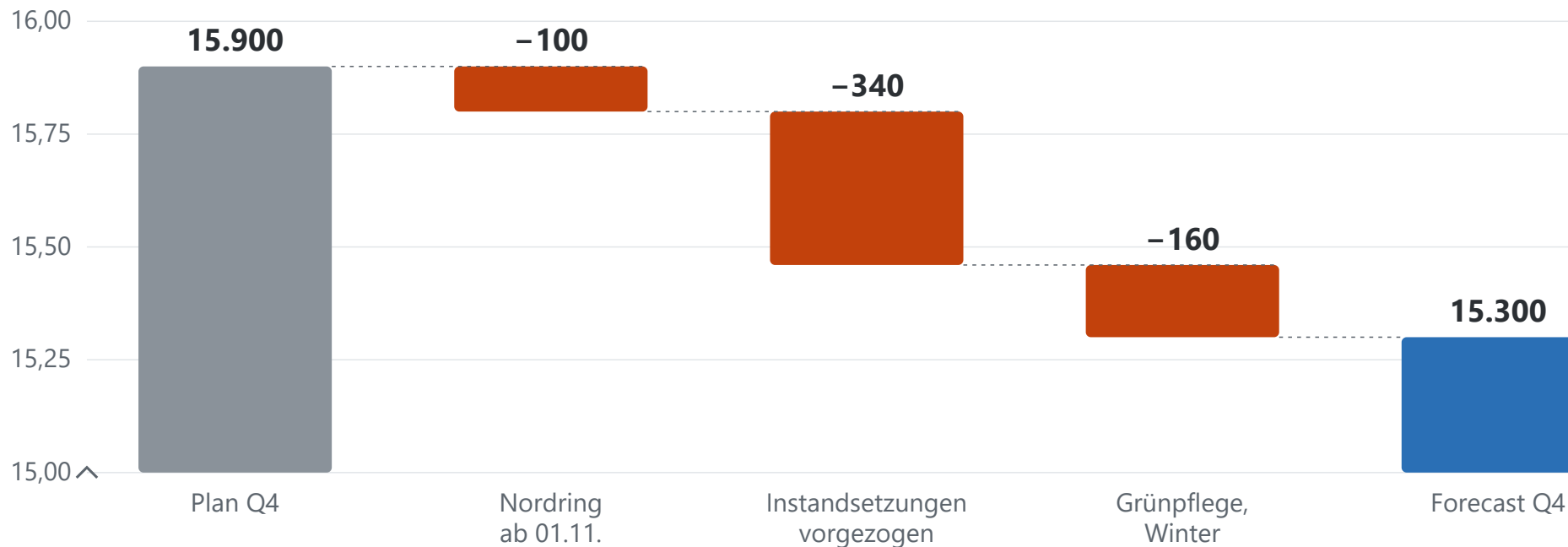
24 VERTRÄGE OHNE GLEITKLAUSEL

+4,5 %

ab 01.01.2027. Das bringt rund 280 T€ im Jahr.

VON PLAN ZU FORECAST Q4

600 T€ fehlen, 340 davon sind schon im September.



Achse beginnt bei 15 Mio. €, Werte in T€

UMSATZ 2026 IM FORECAST

59,4 Mio. €

Plan 61,0. Vorjahr 56,7. Ein Plus von 4,8 %.

WAS JETZT ZÄHLT

- 1 Preise durchbringen**
- 2 Geld reinholen**
- 3 Leute halten**

NÄCHSTES QUARTALSGESPRÄCH

12.01.2027

Dienstag, 09:00 Uhr. 15 Aufgaben bis dahin, jede mit Namen und Termin.